Jeu de rôle d'entreprise - bilan des résultats

Commentaire pour les enseignants

A l'aide d'un exemple fictif ou de quelques chiffres sélectionnés des entreprises citées en exemple (voir ci-joint), les élèves sont initiés à l'élaboration d'un compte des résultats. Le compte des résultats sera complété avec le maître à l'aide d'un beamer ou d'un rétroprojecteur pour que chaque étape soit compréhensible.

Après avoir complété le tableau, la classe débattrà d'une manière de limiter les pertes de l'entreprise ou d'en augmenter les bénéfices par exemple en élargissant la production et la vente (ou en diminuant les coûts).

Conseil

Les responsables de la finance dans le jeu de rôle doivent avoir si possible accès à un ordinateur de manière à pouvoir remplir le compte des résultats numériquement. Le travail sur papier demande plus de temps et permet à peine de changer les paramètres au cours de la production. C'est exactement à ça que les élèves doivent être préparés. Le ou la responsable des finances a le devoir d'influencer le processus en fonction des coûts en proposant par exemple des techniques plus simples pour que la production s'accélère. Si le but est atteint, le compte des résultats pourra être actualisé en fonction des modifications effectuées.

Exemple d'entreprise : s'éclairer aux diodes LED

Dépenses

salaires des collaborateurs	nombre	salaire mensuel	prestations sociales	total par mois
responsable des finances	1	CHF 4'000	CHF 1'000	CHF 5'000
chef(fe) du marketing	1	CHF 3'500	CHF 875	CHF 4'375
designer	1	CHF 3'500	CHF 875	CHF 4'375
chercheur/développeur	1	CHF 3'800	CHF 950	CHF 4'750
employé(e) de production	2	CHF 3'000	CHF 750	CHF 7'500
				CHF 26'000

frais de production	pièces/jour	pièces/mois	coûts/pièce	total par mois
carton ondulé (jaune)	50	1'000	CHF 0.35	CHF 350.00
bouteilles en PET (usagées)	50	1'000	CHF 0.00	CHF 0.00
planchettes en bois	50	1'000	CHF 0.20	CHF 200.00
fil de fer	50	1'000	CHF 0.05	CHF 50.00
étain à souder	50	1'000	CHF 0.01	CHF 10.00
usure des appareils (forfait)	50	1'000	CHF 0.11	CHF 110.00
LED verte	50	1'000	CHF 0.20	CHF 200.00
LED blanche (claire)	50	1'000	CHF 0.80	CHF 800.00
pile	50	1'000	CHF 1.50	CHF 1'500.00
				CHF 3'2000.00

frais fixes d'infrastructure	unités	frais mensuels/mois	total par mois
location des lieux de travail	2	CHF 400	CHF 800.00
location lieu de stockage	1	CHF 300	CHF 300.00
location mobilier	5	CHF 200	CHF 1'000.00
location machines/outils	2	CHF 500	CHF 1'000.00
frais de déplacement	1	CHF 200	CHF 200.00
coût de l'énergie	1	CHF 250	CHF 250.00
divers (assurances etc.)	1	CHF 400	CHF 400.00
			CHF 3'950.00

coûts variables	unités	frais mensuels/unité	total par mois
publicité	1	CHF 1'000	CHF 1'000.00
divers (téléphone etc.)	1	CHF 500	CHF 500.00
			CHF 1'500.00

total dépenses

CHF 34'670.00

Recettes

vente des produits/mois	pièces/semaine	pièces/mois	prix de vente/pièce	total par mois
prix pour détaillants	50	200	CHF 42.00	CHF 8'400.00
prix pour grands distributeurs	180	720	CHF 35.00	CHF 25'200.00
prix action (soldes)	20	80	CHF 15.00	CHF 1'200.00
		1'000		
total recettes				CHF 34'800.00

Bilan

gains ou pertes pour notre produit	total par mois
total des recettes	CHF 34'800.00
total des dépenses	-CHF 34'670.00
gains/pertes	CHF 130.00

Exemple d'entreprise : chocolaterie

Dépenses

salaires des collaborateurs	nombre	salaire mensuel	prestations sociales	total par mois
responsable des finances	1	CHF 4'000	CHF 1'000	CHF 5'000.00
chef(fe) du marketing	1	CHF 3'500	CHF 875	CHF 4'375.00
designer	1	CHF 3'500	CHF 875	CHF 4'375.00
chercheur/développeur	1	CHF 3'800	CHF 950	CHF 4'750.00
employé(e) de production	2	CHF 3'000	CHF 750	CHF 7'500.00
				CHF 26'000.00

frais de production	pièces/jour	pièces/mois	coûts/pièce	total par mois
carton ondulé (jaune)	200	4'000	CHF 0.35	CHF 1'400.00
carton	200	4'000	CHF 0.13	CHF 520.00
gros cure-dents	200	4'000	CHF 0.01	CHF 40.00
perles en plastique (rouge)	200	4'000	CHF 0.01	CHF 40.00
film transparent	200	4'000	CHF 0.03	CHF 120.00
usure des appareils (forfait)	200	4'000	CHF 0.11	CHF 440.00
masse chocolat	200	4'000	CHF 0.60	CHF 2'400.00
noix	200	4'000	CHF 0.05	CHF 200.00
crispies	200	4'000	CHF 0.10	CHF 400.00
				CHF 5'560.00

frais fixes d'infrastructure	unités	frais mensuels/mois	total par mois
location des lieux de travail	2	CHF 400	CHF 800.00
location lieu de stockage	1	CHF 300	CHF 300.00
location mobilier	5	CHF 200	CHF 4'000.00
location machines/outils	2	CHF 500	CHF 1'000.00
frais de déplacement	1	CHF 200	CHF 200.00
coût de l'énergie	1	CHF 250	CHF 250.00
divers (assurances etc.)	1	CHF 400	CHF 400.00
			CHF 3'950.00

coûts variables	unités	frais mensuels/unité	total par mois
publicité	1	CHF 1'000	CHF 1'000.00
divers (téléphone etc.)	1	CHF 500	CHF 500.00
			CHF 1'500.00

total dépenses **CHF 37'010.00**

Recettes

vente des produits/mois	pièces/semaine	pièces/mois	prix de vente/pièce	total par mois
prix pour détaillants	200	800	CHF 8.20	CHF 6'560.00
prix pour grands distributeurs	700	2800	CHF 7.80	CHF 21'840.00
prix action (soldes)	100	400	CHF 4.00	CHF 1'600.00
		4'000		
total recettes				CHF 30'000.00

Bilan

gains ou pertes pour notre produit	total par mois
total des recettes	CHF 30'000.00
total des dépenses	-CHF 37'010.00
gains/pertes	-CHF 7010.00

Dépenses

salaires des collaborateurs	nombre	salaire mensuel	prestations sociales	total par mois
responsable des finances	...	...	25 % du salaire	...
chef(fe) du marketing	...	...	25 % du salaire	...
designer	...	...	25 % du salaire	...
chercheur/développeur	...	...	25 % du salaire	...
employé(e) de production	...	...	25 % du salaire	...
				...

frais de production	pièces/jour	pièces/mois	coûts/pièce	total par mois
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
...	...	x 20	...	...
				...

frais fixes d'infrastructure	unités	frais mensuels/mois	total par mois
location des lieux de travail	...	...	...
location lieu de stockage	...	...	...
location mobilier	...	...	...
location machines/outils	...	...	...

frais de déplacement	...	...	...
coût de l'énergie	...	...	...
divers (assurances etc.)	...	...	...
			...
coûts variables	unités	frais mensuels/unité	total par mois
publicité	...	...	...
divers (téléphone etc.)	...	...	...
			...
total dépenses			...

Recettes

vente des produits/mois	par semaine	pièces/mois	prix de vente/pièce	total par mois
prix pour détaillants	...	x 4	...	...
prix pour grands distributeurs	...	x 4	...	...
prix action (soldes)	...	x 4	...	...
			...	...
total recettes				...

Bilan

gains ou pertes pour notre produit	total par mois
total des recettes	...
total des dépenses	...
gains/pertes	...