

## Le dilemme des globes terrestres

### Melanie Muster, grossiste en papèterie, propriétaire des globes

#### Situation initiale

Melanie Muster est directrice d'une entreprise de distribution de matériel destiné aux papèteries de Suisse. La vente des globes marche très bien à la période de Noël. Le fabricant lui livre à temps une nouvelle série de globes.

Après vérification de son stock, elle constate qu'il reste 400 globes provenant de la précédente livraison.

Melanie Muster réfléchit: le prix du stockage est assez élevé et les clients n'achètent pas des globes qui ne sont pas actualisés. Elle se décide à éliminer les 400 globes de son stock. Cette évacuation ne va pas lui coûter trop cher. Elle demande à un transporteur de prendre en charge les globes et de les évacuer à la station d'incinération toute proche.

#### La personne

Melanie Muster, 45 ans, est une cheffe très appréciée des employés. Elle exige un engagement fort de leur part, mais les soutient toujours dans leur travail. L'entreprise compte 35 employés, pour lesquels Madame Muster se sent aussi responsable en dehors des heures de travail. Elle est persuadée que lorsqu'on demande beaucoup, il faut aussi savoir donner beaucoup !

Elle n'avait pas imaginé que des activistes de l'environnement allaient porter à la connaissance du public cette histoire et elle pense que c'est un peu exagéré. L'environnement est aussi une de ses préoccupations majeures.

En soirée, en se baladant avec son chien à l'orée de la forêt, elle réfléchit à son comportement lors du débat à venir ...

#### Mission

- Vous qui endossez le rôle de Mme Muster, réfléchissez à un plan d'intervention lors du débat et comment vous justifierez l'élimination des globes (au moins 5 arguments).
- Du point de vue de Mme Muster, réfléchissez comment elle pourrait réagir aux arguments offusqués des autres participants au débat.
- Notez les arguments et leurs justifications par écrit.

## Le dilemme des globes terrestres

### Jacques Werly, chauffeur de camion

#### Situation initiale

Jacques Werly a reçu le mandat d'aller évacuer quelques piles de cartons lundi matin à TRIDEL. Il ne connaît pas le contenu des cartons et ne pose pas de questions. Il a transporté des quantités de produits pour divers clients, alors s'il posait chaque fois la question du matériel qu'il transporte il n'irait pas loin.

Il travaille toujours sous la pression du temps et réagit sans retenue lorsqu'une visiteuse de TRIDEL lui pose la question : « Pouvez-vous laisser aux participants de la visite un des cartons que vous jetez ? » Il réfléchit à ce que dirait son patron et sa cliente. En même temps il se dit : « Si ces cartons sont des ordures, alors elles sont sans valeur, pourquoi ne pas leur en donner un ? » Monsieur Werly est un peu tiraillé ...

#### La personne

Jacques Werly, 35 ans, travaille depuis cinq ans chez le transporteur Faucherre. L'ambiance dans l'entreprise est détendue et grâce à son humour il s'entend bien avec tout le monde.

Monsieur Werly aime à rencontrer ses amis chauffeurs dans des relais routiers lors des pauses. Pendant la conduite, il écoute la radio dans sa cabine et chante à tue-tête.

Le soir, il se retire dans son appartement et se repose devant la télévision.

#### Mission

- Clarifiez comment Monsieur Werly (votre rôle) en vient à éliminer ces globes à TRIDEL.
- Décidez comment du point de vue de Monsieur Werly vous jugez ce mandat : Est-ce que tout est en correct ou non ?
- Justifiez votre position que vous allez défendre lors du débat par au moins cinq arguments.
- Notez les arguments et leurs justifications par écrit.

## Le dilemme des globes terrestres

### Stefan Nellen, directeur TRIDEL Lausanne

#### Situation initiale

Stefan Nellen se prépare à une entrevue, lorsque le téléphone sonne. Le responsable de la réception des déchets s'annonce et lui signale qu'on est en train de décharger des centaines de globes neufs afin de les incinérer. Il aimerait savoir si cela est autorisé.

Monsieur Nellen est tiraillé : d'un côté il y a le règlement qui l'autorise à refuser certains produits, de l'autre, il y a eu peu de matériaux à incinérer ces derniers temps. En fait cela le réjouit de recevoir plus de déchets, sa boîte doit bien tourner!

#### La personne

Stefan Nellen a été nommé directeur en 2007, lors de la mise en service de TRIDEL. Il regarde avec fierté les réussites de « son » usine.

Monsieur Nellen a 50 ans et il est père de 3 enfants. La famille vit dans les hauts de Lausanne et Monsieur se déplace en voiture pour rejoindre son lieu de travail. L'entreprise représente beaucoup dans sa vie, il s'y investit énormément. C'est souvent lui qui quitte le dernier les bureaux et le week-end on peut le voir souvent à TRIDEL.

#### Mission

- Vous qui endossez le rôle de M. Nellen, réfléchissez à un plan d'intervention lors du débat et quelle proposition (démarche) vous feriez pour ces globes.
- Préparez-vous à défendre votre proposition et la justifier lors du débat. Formulez au moins cinq arguments.
- Notez les arguments et leurs justifications par écrit.

## Le dilemme des globes terrestres

### Céline Besuchet, participante à la visite de TRIDEL et membre active de Greenpeace

#### Situation initiale

Céline Besuchet participe à la visite de l'usine de TRIDEL qui a pour thème : « Incinération des ordures – Hors de la vue, hors de la conscience ? »

Le groupe est impressionné par l'intense activité dans la halle de déchargement où les différentes ordures sont déversées dans la fosse à ordures. Un long camion livre des centaines de cartons. L'impression sur les cartons dévoile le contenu, des globes.

Céline Besuchet est dérangée par l'idée qu'on puisse éliminer des objets neufs. Ce qui la fâche particulièrement, c'est qu'il s'agit d'incinérer des centaines de fois la Terre (globes) ! C'est pourquoi elle veut agir ...

#### La personne

Céline Besuchet, 19 ans, est une des plus jeunes activistes de l'organisation de protection de l'environnement Greenpeace. Enfant, lors d'un camp elle avait appris à grimper à la corde. Elle a pu dernièrement participer à une modeste action de Greenpeace : elle a fait du rappel depuis un pont pour aller placer une banderole. Un récit de cette intervention est paru en titre dans le journal local.

Mme Besuchet réfléchit : est-ce que je devrais entreprendre une action semblable sur le bâtiment des propriétaires des globes ? Mais pour ce sujet elle préfère opter pour le dialogue. Avec ses amis elle pense à des arguments qu'elle présentera lors du débat.

#### Mission

- Vous qui endossez le rôle de Mme Besuchet, réfléchissez à un plan d'intervention lors du débat et comment vous éviteriez l'élimination des globes.
- Justifiez pourquoi les globes ne doivent en aucun cas être éliminés (au moins 5 arguments).
- Notez les arguments et leurs justifications par écrit.